

SOSTENIBILITÀ ATTRAVERSO INNOVAZIONE E RICERCA

PERCORSO FORMATIVO A CURA DEL FORUM NAZIONALE PERMANENTE
DEI DIRETTORI GENERALI DI FEDERSANITÀ
FEDERAZIONE NORD-OVEST

09 APRILE 2026
ORARIO 14.00 - 17.30

ASL CITTÀ DI TORINO
Via San Secondo 29
Sala Gigi Ghirotti

Il sistema sanitario contemporaneo si trova ad affrontare sfide complesse e interconnesse: l'aumento della domanda di cura legato all'invecchiamento della popolazione, la crescita delle patologie croniche, la pressione sui costi, la carenza di risorse umane e la necessità di ridurre l'impatto ambientale delle attività sanitarie. In questo contesto, la sostenibilità non rappresenta più un obiettivo opzionale, ma una condizione imprescindibile per garantire la qualità, l'equità e la continuità dell'assistenza nel lungo periodo.

“La Sostenibilità attraverso la Ricerca e l'Innovazione” nasce come percorso formativo in ambito sanitario orientato alla sostenibilità, intesa come equilibrio dinamico tra dimensione organizzativa, economica, ambientale, sociale e tecnologica, valorizzando il ruolo della ricerca e dell'innovazione come leve strategiche di cambiamento.

Sostenibilità organizzativa

La sostenibilità organizzativa riguarda la capacità delle strutture sanitarie di adattarsi al cambiamento, ottimizzando processi, modelli di governance e modalità di lavoro. “La Sostenibilità attraverso la Ricerca e l'Innovazione” promuove lo sviluppo di competenze orientate all'efficienza, all'integrazione multiprofessionale e alla gestione dei processi complessi, favorendo modelli organizzativi flessibili, resilienti e centrati sulla persona assistita.

Sostenibilità economica

Il contenimento dei costi e l'uso appropriato delle risorse rappresentano una priorità per la tenuta dei sistemi sanitari. Il percorso formativo affronta il tema della sostenibilità economica attraverso l'analisi di modelli di value-based healthcare, l'allocazione efficiente delle risorse, la valutazione dell'impatto economico delle innovazioni e l'utilizzo di strumenti di supporto alle decisioni basati su evidenze scientifiche.

Sostenibilità ambientale

Il settore sanitario ha un impatto ambientale significativo in termini di consumi energetici, produzione di rifiuti e utilizzo di materiali. “La Sostenibilità attraverso la Ricerca e l'Innovazione” integra i principi della sostenibilità ambientale, promuovendo pratiche sanitarie più responsabili, la riduzione degli sprechi, l'adozione di modelli di economia circolare e la consapevolezza del legame tra salute umana, salute ambientale e salute globale (approccio One Health).

SOSTENIBILITÀ ATTRAVERSO INNOVAZIONE E RICERCA

PERCORSO FORMATIVO A CURA DEL FORUM NAZIONALE PERMANENTE
DEI DIRETTORI GENERALI DI FEDERSANITÀ
FEDERAZIONE NORD-OVEST

Sostenibilità sociale

La sostenibilità sociale si fonda sull'equità di accesso alle cure, sulla tutela del benessere degli operatori sanitari e sul coinvolgimento attivo dei cittadini. Il percorso formativo valorizza le competenze relazionali, etiche e comunicative, promuovendo inclusione, partecipazione e responsabilità sociale, elementi chiave per costruire sistemi sanitari più giusti e orientati alla comunità.

Sostenibilità tecnologica e innovazione

L'innovazione tecnologica rappresenta un fattore abilitante per la sostenibilità, a condizione che sia appropriata, valutata e integrata nei processi clinico-organizzativi. **“La Sostenibilità attraverso la Ricerca e l'Innovazione”** approfondisce il ruolo delle tecnologie digitali, della telemedicina, dei sistemi informativi sanitari e dell'analisi dei dati come strumenti per migliorare l'efficienza, la qualità delle cure e la continuità assistenziale.

Intelligenza Artificiale e ricerca

L'intelligenza artificiale costituisce una delle principali frontiere dell'innovazione in sanità. All'interno del percorso formativo, l'IA viene affrontata come strumento di supporto alla pratica clinica, alla ricerca, alla gestione e alla pianificazione sanitaria, con particolare attenzione agli aspetti etici, regolatori e di sicurezza. La ricerca scientifica, intesa come motore di conoscenza e miglioramento continuo, attraversa trasversalmente il percorso, favorendo un approccio evidence-based e una cultura dell'innovazione responsabile.

Conclusione

“La Sostenibilità attraverso la Ricerca e l'Innovazione” si configura come un percorso formativo integrato e multidimensionale, finalizzato a formare professionisti sanitari consapevoli, competenti e capaci di guidare il cambiamento verso un sistema sanitario sostenibile. Attraverso l'integrazione di sostenibilità, ricerca, innovazione e intelligenza artificiale e la professionalità il programma mira a generare valore duraturo per i pazienti, le organizzazioni sanitarie e la società nel suo complesso.

Obiettivi formativi

Il percorso **“La Sostenibilità attraverso la Ricerca e l'Innovazione”** si propone di sviluppare nei partecipanti una visione sistemica della sostenibilità in sanità, fornendo conoscenze teoriche e strumenti operativi per affrontare le sfide attuali e future dei sistemi sanitari. In particolare, il programma mira a:

- comprendere i principi della sostenibilità applicati ai contesti sanitari;
- integrare sostenibilità, ricerca e innovazione nei processi decisionali e organizzativi;
- sviluppare competenze per la gestione efficiente e responsabile delle risorse;
- promuovere l'adozione consapevole delle tecnologie digitali e dell'intelligenza artificiale;
- rafforzare una cultura etica, inclusiva e orientata al valore per il paziente e la comunità.

SOSTENIBILITÀ ATTRAVERSO INNOVAZIONE E RICERCA

PERCORSO FORMATIVO A CURA DEL FORUM NAZIONALE PERMANENTE
DEI DIRETTORI GENERALI DI FEDERSANITÀ
FEDERAZIONE NORD-OVEST

Learning Outcomes (Risultati di apprendimento attesi)

Al termine del percorso, i partecipanti saranno in grado di:

- analizzare i sistemi sanitari secondo le diverse dimensioni della sostenibilità (organizzativa, economica, ambientale, sociale e tecnologica);
- valutare l'impatto organizzativo ed economico di interventi innovativi e progetti di ricerca;
- applicare principi di sostenibilità ambientale e approccio One Health nei contesti sanitari;
- utilizzare strumenti digitali e data-driven per supportare il miglioramento dei processi e della qualità delle cure;
- comprendere le potenzialità e i limiti dell'intelligenza artificiale in sanità, con attenzione agli aspetti etici, normativi e di sicurezza;
- contribuire allo sviluppo e all'implementazione di modelli di assistenza sostenibili e centrati sulla persona.

Target professionali

Il percorso formativo "La Sostenibilità attraverso la Ricerca e l'Innovazione" è rivolto a:

- professionisti sanitari (medici, infermieri, professionisti della riabilitazione, tecnici sanitari);
- dirigenti e coordinatori di strutture e servizi sanitari;
- manager della sanità e professionisti coinvolti nella programmazione e gestione dei servizi;
- ricercatori e professionisti dell'innovazione in ambito sanitario;
- figure coinvolte nei processi di digital health, telemedicina e health technology assessment.

Conclusione

"La Sostenibilità attraverso la Ricerca e l'Innovazione" si configura come un percorso formativo integrato e multidimensionale, finalizzato a formare professionisti sanitari consapevoli, competenti e capaci di guidare il cambiamento verso un sistema sanitario sostenibile. Attraverso l'integrazione di sostenibilità, ricerca, innovazione e intelligenza artificiale e soprattutto la professionalità, il programma mira a generare valore duraturo per i pazienti, le organizzazioni sanitarie e la società nel suo complesso.

SOSTENIBILITÀ ATTRAVERSO INNOVAZIONE E RICERCA

PERCORSO FORMATIVO A CURA DEL FORUM NAZIONALE PERMANENTE
DEI DIRETTORI GENERALI DI FEDERSANITÀ
FEDERAZIONE NORD-OVEST

09 APRILE 2026
ORARIO 14.00 - 17.30

ASL CITTÀ DI TORINO
Via San Secondo 29
Sala Gigi Ghirotti

INTERVENGONO

Mario Aioldi - Rete Oncologica Piemonte e Valle d'Aosta

Mario Alparone - Direttore FinPiemonte

Valter Alpe - Direttore generale AOU Alessandria

Roberto Balagna - Direttore SC Anestesia e Rianimazione San Giovanni Bosco di Torino

Paolo Bordon - Direttore generale del Dipartimento Sanità e Servizi Sociali della Regione Liguria

Anna Cagliano - Professoressa Ordinaria Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione POLITO

Monica Calamai - Direttore generale IRCCS Azienda Ospedaliera Metropolitana Liguria

Francesco Cattel - Direttore Generale ASL VCO

Paola Crosasso - Direttore S.C. Farmacie Ospedaliere ASL Città di Torino

Franca Dall'Occo - Direttore generale AO Mauriziano di Torino

Domenico Della Porta - Già Direttore Sanitario, esperto in Medicina del Lavoro

Alberto De Gregorio - Commercialista Revisore Legale

Fabrizio Faggiano - Docente Università degli Studi del Piemonte Orientale

Gianluca Gaidano - Professore Ordinario Malattie del Sangue e Dir. Dipartimento Medico Specialistico e Oncologico - Ematologia A.O.U. Maggiore della Carità di Novara

Giovanni Gorgoni - Direttore Generale ASL Asti

Giovanni La Valle - Direttore Generale dell'ASL TO3

Antonio Maconi - Commissario straordinario alla procedura per il riconoscimento dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) Aou AL

Davide Minniti - Direttore generale AOU San Luigi Gonzaga di Orbassano e Coordinatore nazionale Forum DG di Federsanità

Christian Rainero - Professore Associato dipartimento di Management UNITO

Carlo Picco - Direttore generale Asl Città di Torino e Presidente Federsanità Anci Piemonte

Rossella Postiglione - Titolare di incarico manageriale di responsabile dell'Area Supporto attività Unito istituzionali di dipartimento -Polo Medicina Torino

Livio Tranchida - Direttore generale AOU Città della Salute e della Scienza

Antonella Trombetta - Responsabile Direzione Amministrativa Scuola di Medicina UNITO

SOSTENIBILITÀ ATTRAVERSO INNOVAZIONE E RICERCA

PERCORSO FORMATIVO A CURA DEL FORUM NAZIONALE PERMANENTE
DEI DIRETTORI GENERALI DI FEDERSANITÀ
FEDERAZIONE NORD-OVEST

PROGRAMMA

- | | |
|----------------------|---|
| 14.00 - 14.30 | Welcome coffee |
| 14.30 - 15.00 | Saluti istituzionali
Paolo Bordon
Carlo Picco
Davide Minniti |
| 15.00 - 15.45 | Sostenibilità economico - finanziaria
Moderano: Franca Dall'Occo e Valter Alpe
Partecipano: Christian Rainero, Fabrizio Faggiano, Alberto De Gregorio,
Paola Crosasso |
| 15.45 - 16.30 | Sostenibilità organizzativa
Moderano: Francesco Cattell, Giovanni La Valle
Partecipano: Anna Cagliano, Roberto Balagna, Mario Alparone,
Domenico Della Porta, Monica Calamai |
| 16.30 - 17.15 | Sostenibilità e innovazione clinica
Moderano: Livio Tranchida, Giovanni Gorgoni
Partecipano: Mario Airoidi, Antonella Trombetta, Rossella Postiglione,
Antonio Maconi, Gianluca Gaidano |
| 17.15 - 17.30 | Prospettive di sostenibilità
Carlo Picco, Davide Minniti |
| 17.30 | Chiusura lavori |

Con il contributo non condizionante di